

Nota Integrativa al Bilancio chiuso al 31.12.2025

- Bilancio in forma abbreviata ex art. 2435-bis -

Il Bilancio al 31 dicembre 2025 chiude con un risultato positivo di esercizio di Euro 398.365.

STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Il Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2025, del quale la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, 1° comma, del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis, criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c.. Il presente bilancio è stato redatto in forma abbreviata conformemente alle disposizioni dell'art. 2435 bis del Codice Civile, in quanto la Fondazione non ha superato due su tre dei limiti previsti dall'articolo stesso: quello relativo ai ricavi delle vendite e prestazioni, e quello relativo al numero di dipendenti. Tali presupposti esonerano la Fondazione anche dalla redazione della relazione sulla gestione.

La Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e, in taluni casi, un'integrazione dei dati di bilancio e contiene tutte le informazioni richieste dalla lettura correlata degli artt. 2427 e 2435 bis del codice civile. Inoltre, vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie per dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Tutti gli importi sono espressi in unità di Euro, come disposto dall'art. 2423 – 5° comma del Codice Civile.

ANALISI DI BILANCIO

Passando all'analisi di bilancio si precisa che:

- la Fondazione non possiede azioni o quote di Società Controllanti né ha acquisito o alienato durante l'esercizio azioni o quote di Società Controllanti, anche per tramite di società fiduciarie o per interposta persona;
- i criteri di valutazione adottati nella redazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico sono conformi alle disposizioni dell'art. 2426 del codice civile;
- non sono state effettuate rettifiche di valore e accantonamenti eseguiti in applicazione di norme tributarie;
- non si è proceduto al raggruppamento di voci nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico;

- si precisa che nello Stato Patrimoniale, nel Conto Economico e nella Nota Integrativa non sono state riportate le voci a valore zero al 31.12.2025.

CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI (art. 2427 c.c., punto 1)

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del Bilancio al 31/12/2025, in osservanza dell'art. 2426 del Codice Civile, sono i seguenti:

a) Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono valutate al costo di acquisto direttamente diminuito di una quota di ammortamento ritenuta congrua all'effettivo utilizzo del bene.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione, compresi gli oneri accessori ed i costi diretti ed indiretti per le quote imputabili ai singoli cespiti, con distinta evidenziazione dei rispettivi ammortamenti nel libro dei beni ammortizzabili. Le immobilizzazioni sono ammortizzate in ogni esercizio secondo un piano che prevede l'azzeramento del valore, determinato in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni.

Si è stimato che le aliquote ordinarie stabilite dalla normativa fiscale per la categoria di appartenenza della Fondazione risultino congrue alla residua possibilità di utilizzazione dei beni stessi.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente al Conto Economico.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono esposte al loro costo d'acquisto.

b) Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore nominale che corrisponde al presumibile valore di realizzo.

c) Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale che corrisponde al loro effettivo importo.

d) Attività finanziarie

Le attività finanziarie immobilizzate sono iscritte al valore di acquisto, come evidenziato nel dettaglio successivo.

e) Costi e ricavi

Costi e ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza.

f) Ratei e risconti

Sono iscritti in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, in base alla competenza temporale.

COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DELL'ATTIVO

Benché non richiesto dal dettato normativo in materia di bilancio in forma abbreviata, al fine di rispondere meglio ai doveri di chiarezza, si è preferito dettagliare, quando significativo, la composizione delle voci espresse nel Bilancio al 31/12/2025.

Immobilizzazioni immateriali

Risultano iscritte nella voce Migliorie beni di terzi, quanto di seguito dettagliato.

La manutenzione straordinaria per opere di consolidamento strutturale e adeguamento della copertura della terrazza, installazione pensiline, sostenute dalla Fondazione, sull'edificio di proprietà dell'Agenzia del Demanio, pari a Euro 239.456, sono ammortizzate con aliquota del 10%, come segue:

Valore di acquisto decrementato dalle quote di amm.to dell'es. precedente	€	97.018
Altre opere	€	
Ammortamento dell'esercizio	- €	23.946
Valore netto	€	73.072

La spesa di progettazione della ristrutturazione del suddetto immobile, pari a Euro 75.061, è completamente ammortizzata.

La spesa di implementazioni software del sito della Fondazione, pari a Euro 23.099, è ammortizzata, come segue:

Valore di acquisto decrementato dalle quote di amm.to dell'es. precedente	€	zero
Altre spese	€	4.371
Ammortamento dell'esercizio	- €	2.185
Valore netto	€	2.186

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono costituite da mobili/arredi e da PC, monitor, stampanti e attrezzature, acquistate dalla Fondazione Marco Biagi, sia negli anni precedenti al trasferimento della sede, che dopo il trasferimento nella nuova sede di Largo Marco Biagi 10. In particolare, sono iscritte nelle immobilizzazioni materiali:

- **macchine elettroniche d'ufficio**, per complessivi Euro 66.998, sono ammortizzate in tre anni, per l'anno 2025 si è proceduto come segue:

Valore di acquisto beni alla data 1/1/2025	€ 61.081
Fondo di ammortamento all'1/1/2025	- € -55.154
Acquisizione dell'esercizio 2025 e riclassificazioni	€ 5.917
Ammortamento dell'esercizio	- € 4.403
Valore netto	€ 7.441

- **mobili e arredi**, per complessivi Euro 309.420, sono ammortizzati con aliquota del 15%; per l'anno 2025 si è proceduto come segue:

Valore di acquisto beni alla data 1/1/2025	€ 309.420
Fondo di ammortamento all' 1/1/2025	- € 303.515
Acquisizione dell'esercizio 2025 e riclassificazioni	€
Ammortamento dell'esercizio 2025	- € 1.956
Valore netto	€ 3.949

- **impianti specifici** relativi all'auditorium della sede per Euro 144.319, sono completamente ammortizzati.

- **impianti speciali di comunicazione e telesegnalazioni** (impianti audio-video auditorium e telefonico) relativi alla sede per Euro 587.206, sono ammortizzati con aliquota del 20%; per l'anno 2025 si è proceduto come segue:

Valore di acquisto beni alla data 1/1/2025	€ 567.408
Fondo di ammortamento all' 1/1/2025	-€ 557.784
Acquisizione dell'esercizio 2025 e riclassificazioni	€
Ammortamento dell'esercizio 2025	-€ 4.781
Valore netto	€ 4.753

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono rappresentate dai titoli obbligazionari, fondi di investimento, quote di partecipazioni sociali, dettagliati di seguito, detenuti dalla Fondazione a titolo di investimento di lungo periodo, e sono esposte in bilancio per Euro 6.174.495, al valore di acquisto.

Si ritiene corretto mantenere a bilancio la valutazione delle attività finanziarie immobilizzate a costo d'acquisto, senza procedere ad un eventuale adeguamento al valore di mercato, ritenendo tale scostamento non durevole. In via precauzionale, considerato anche la volatilità delle

quotazioni di questi ultimi mesi, è stato mantenuto l'importo accantonato negli esercizi precedenti, pari a euro 150.000 nel fondo per rischi e oneri.

	Valore in contabilità al 31/12/2025	Valore di mercato al 31/12/2025
Certificati di deposito	262.000	263.792
BTP scad.2026/27/30/31	1.051.222	1.058.321
Fondi Pioneer Investments	4.860.273	5.076.114
Totale	6.173.495	6.398.227

È inoltre iscritta la quota di partecipazione di Euro 1.000, versata nella società IDEM Srl, Start Up universitaria, che ha l'obiettivo di accelerare il percorso delle organizzazioni che vogliono impegnarsi a raggiungere la Gender Equality e di diffondere la cultura della parità ad ogni livello, costituita a fine 2020. Il Consiglio di amministrazione della Fondazione Marco Biagi nella seduta del 3 marzo 2026 ha deliberato di cedere la quota pari al 10% della società ai componenti accademici della stessa.

Crediti

I crediti, iscritti in bilancio al loro valore nominale, ammontano ad Euro 1.602.667 e sono così suddivisi:

- 1) crediti verso clienti per Euro 748.352, per prestazioni inerenti all'attività commerciale ancora da incassare al 31/12/2025, al netto del fondo svalutazione di Euro 82.832, a fronte di alcuni crediti di dubbia esigibilità;
- 2) crediti per finanziamenti e liberalità da ricevere, esposti in bilancio per un totale di Euro 584.241 sono costituiti dai crediti nei confronti di enti pubblici e privati, che hanno manifestato, con delibera formale, sottoscrizione di convenzioni e/o accordi, la propria volontà di contribuire al sostegno delle attività promosse dalla Fondazione e/o di avvalersi della collaborazione della Fondazione per la realizzazione di progetti e attività di terza missione; la composizione di tali crediti per contributi e liberalità da ricevere è riportata di seguito:

- contributo da parte della **Fondazione di Modena**, per Euro 140.000, come da convenzione (Pratica Sime n. 2025-0043) sottoscritta in data 6 maggio 2025 per il progetto: *Potenziare la Terza Missione di Unimore: 2° edizione – 3° annualità*;
- borse di studio finanziate dalla **Regione Emilia-Romagna**, Euro 59.502, nell'ambito del Corso di dottorato in *Lavoro, Sviluppo e Innovazione*;
- contributo da parte della **Regione Emilia-Romagna**, Euro 51.098,40 €, per il finanziamento del progetto: ComE IN! (Comunità Eque INclusive E Innovative - Rif. PA: 2024-22880/RER - CUP: B91J24000320008
- contributo da parte della **Regione Emilia-Romagna**, Euro 22.881,10 € per il finanziamento del progetto: “Verso uno sviluppo economico equo, inclusivo e sostenibile” (Rif. PA: 2024-23137/RER - CUP: B94D24002240002)
- contributi a titolo di rimborso oneri e spese, **dall'Università di Modena e Reggio Emilia**, di complessivi Euro 310.759, con riferimento a convenzioni per lo svolgimento di attività come previsto dall'Accordo quadro.

3) *altri crediti diversi* per Euro 27.803, per altri crediti residuali.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide di complessivi Euro 345.722, iscritte al loro effettivo importo, sono costituite da denaro e valori in cassa per un totale di Euro 293 e dal saldo del conto corrente bancario per un totale di Euro 345.429.

Ratei e risconti attivi

Sono iscritti alla voce ratei e risconti attivi Euro 163.685, di cui Euro 125.824 per costi anticipati relativi agli importi impegnati, a seguito di specifiche convenzioni, per il rimborso all'Università di Modena e Reggio delle borse di studio attivate ed in corso, ed Euro 37.861 relativi ad oneri sostenuti ma di competenza di attività 2026.

COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL PASSIVO

Patrimonio netto

La consistenza al 31 dicembre 2025 del Patrimonio Netto della Fondazione Marco Biagi è riportata nel prospetto che segue:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31/12/2024
Quote fondatori	50.000
Contributi in c/capitale Legge 15/7/2003 N. 177	5.000.000
Fondo di riserva ordinario	634.745
Differenza arrotondamento all'unità	
Risultato di gestione dell'esercizio 2025	398.365
Totale	6.083.110

Riepilogo movimenti del patrimonio netto

	Quote Fondatori Contributi in c/ cap.	Risultato gestione esercizio	Fondo di riserva ordinario	Totale
Al 31/12/2024	5.050.000	249.495	385.250	5.684.746
Accantonamento a riserva		-249.495	+249.495	
Risultato dell'esercizio corrente		398.365		
Riserva arrotondamento				
Al 31/12/2024	5.050.000	398.365	634.745	6.083.110

Fondo trattamento di fine rapporto personale dipendente

Il fondo trattamento di fine rapporto, pari a Euro 178.575, viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo indici.

Per quanto riguarda il fondo trattamento di fine rapporto per il personale dipendente, la movimentazione del fondo è stata la seguente:

	Bilancio al 31/12/2025
Consistenza all'inizio dell'esercizio	147.613
Quota TFR liquidata	
Quota maturata e stanziata a conto economico	31.541

Imposta sostitutiva T.F.R	-579
Consistenza del fondo alla fine dell'esercizio	178.575

Fondo per rischi ed oneri

Il totale dei fondi accantonati al 31/12/2025 ammonta ad Euro 950.000, dato dalla somma del Fondo per oneri futuri di Euro 715.887 e del Fondo investimenti per migliorie di Euro 234.113.

Fondo per oneri futuri

Si specifica di seguito la composizione del fondo al 31/12/2025:

- Fondo rischi ed oneri futuri ammonta a Euro 150.000;
- Fondo a copertura di una borsa di studio nell'ambito del Corso di dottorato in Lavoro, Sviluppo e Innovazione, ammonta a Euro 70.000;
- Fondo a copertura di contratti di ricerca ammonta a Euro 30.810, è stato implementato nel 2025 per Euro 20.000;
- Fondo a copertura premi di produttività dipendenti anno 2025 ammonta a Euro 52.000, è stato implementato nel 2025 per Euro 52.000;
- Attività di consulenza per la progettazione europea ammonta a Euro 25.000, è stato costituito nel 2025;
- Fondo per attivazione di una Cattedra Marco Biagi (comprende il costo del contratto e di parte delle spese per alloggio etc) ammonta a Euro 60.000, è stato costituito nel 2025;
- Fondo per progetto digitalizzazione rassegna stampa su Marco Biagi ammonta a Euro 25.000, è stato costituito nel 2025;
- Fondo per supporto strategico e consulenza alla Presidente ammonta a Euro 57.200, è stato costituito nel 2025;
- Fondo per la formazione dei dipendenti della Fondazione ammonta a Euro 25.000, è stato implementato nel 2025 per Euro 10.000;
- Fondo per l'implementazione delle attività di comunicazione della Fondazione ammonta a Euro 877;
- Fondo per l'organizzazione degli eventi in occasione del 25° anniversario della morte di Marco Biagi ammonta a Euro 50.000, è stato costituito nel 2025;
- Fondo per l'implementazione del gestionale per la fatturazione ammonta a Euro 20.000, è stato costituito nel 2025;
- Euro 150.000 a fronte del rischio di svalutazione del valore delle immobilizzazioni finanziarie;

Fondo investimenti per migliorie

Alla data del 01/01/2025 il fondo migliorie ammontava a complessivi Euro 300.000, sono stati utilizzati fondi per Euro 107.660, e sono stati stanziati ulteriori fondi nel 2025 di Euro 41.773 per ulteriori manutenzioni relative in particolare a: impianto di riscaldamento e raffreddamento caldaie e tubazioni, infiltrazioni soffitto auditorium, manutenzioni di porte e finestre, migliorie tecniche e informatiche relative alle aule, pedana per open space, porte esterne blindate.

Debiti

I debiti, che ammontano ad Euro 790.731, sono iscritti al valore nominale e sono costituiti come segue:

- *Debiti verso fornitori*, per Euro 566.633, per fatture ricevute e da ricevere, al netto di note di accredito;
- *Debiti verso Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia*, per Euro 98.847, relativi a contributi per: assegni di ricerca, borse di studio finanziate dalla Fondazione direttamente e da enti esterni (pubblici e privati) tramite accordi con la Fondazione stessa, nell'ambito del Corso di dottorato in Lavoro, Sviluppo e Innovazione e del Dottorato nazionale in Gender Studies, progetto ComE IN! Comunità Eque INclusive E Innovative - Rif. PA: 2024-22880/RER - CUP: B91J24000320008.
- *Debiti tributari*, per Euro 143.725;
- *Debiti verso Istituti di Previdenza*, per Euro 23.216;
- *Altri debiti*, per Euro 65.976, così composti:
 - Debiti verso dipendenti in c/ retribuzioni, in corso e differite, pari a Euro 44.419;
 - Debiti verso Amministratori, Sindaci, e altri collaboratori, Euro 7.916;
 - Altri debiti, Euro 13.641.

BORSE STUDIO

Le borse di studio nell'ambito del Corso di dottorato in *Lavoro, Sviluppo e Innovazione*, in corso nell'anno 2025, sono relative ai cicli 37°, 38° e 39°. A novembre 2025 ha avuto avvio un'ulteriore borsa di studio assegnata nell'ambito del 41° ciclo.

Le entrate e le uscite relative alle suddette borse di studio sono rilevate per competenza nell'esercizio 2025. Dal punto di vista finanziario gli importi rimborsati e da rimborsare all'Università di Modena e Reggio Emilia, relativi ai versamenti mensili dell'ammontare previsto per dottorandi/e, è rilevato con lo stesso metodo assunto dall'ente di riferimento.

Pertanto, risultano già in bilancio nella voce debiti, gli impegni assunti dalla Fondazione al pagamento dei suddetti rimborsi anche per gli anni futuri.

Ratei e risconti passivi

Sono iscritti nella voce risconti passivi, per complessivi Euro 25.614:

- i contributi in c/impianti erogati da diversi enti per la realizzazione e l'allestimento della nuova sede della Fondazione, di complessivi Euro 949.768 e quelli previsti dalla convenzione sopra citata, con l'Università di Modena e Reggio Emilia, di Euro 49.361, per le migliorie apportate all'apparato tecnologico dell'auditorium. Di tale importo è stato imputato al conto economico, come componente positivo, Euro 108.686 nel 2007, Euro 119.195 nel 2008, Euro 113.941 nel 2009, Euro 113.941 nel 2010, Euro 113.941 nel 2011, Euro 113.941 nel 2012, Euro 102.421 nel 2013, ed Euro 79.381 nel 2014, Euro 23.535 nel 2015, Euro 26.673 nel 2016, Euro 9.585 nel 2017, Euro 9.585 nel 2018, Euro 9.585 nel 2019, Euro 9.585 nel 2020, Euro 9.585 nel 2021, Euro 4.735 nel 2022, Euro 4.735 nel 2023, Euro 2.608 nel 2024, ed Euro 2.608 nel 2025, a fronte della quota di ammortamento stanziata sulle attrezzature e impianti realizzati con il contributo stesso, con un residuo al 31/12/2025 di Euro 20.862;
- i contributi in c/impianti derivante dall'utilizzo del fondo migliorie impianti di complessivi Euro 15.842, per le migliorie apportate all'apparato tecnologico delle aule, imputato al conto economico per Euro 3.168 a fronte della quota di ammortamento stanziata sulle attrezzature e impianti realizzati con il contributo stesso, con un residuo al 31/12/2025 di Euro 4.752.

COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Ricavi derivanti dall'attività commerciale

L'importo di Euro 2.686.816 è relativo a:

- proventi derivanti dalla gestione dell'auditorium per Euro 14.819,
- proventi realizzati per attività di formazione continua, per Euro 7.460,
- proventi realizzati per attività di certificazione dei contratti di lavoro e di appalto, conciliazioni e per consulenza, nell'ambito della Commissione di certificazione, per Euro 2.654.537,
- proventi realizzati per attività di consulenza nell'ambito dell'Osservatorio Privacy, IA e nuove tecnologie, per Euro 10.000.

Contributi in conto impianti

L'importo di Euro 5.776 è dato da:

- Euro 2.608 è la quota del contributo in conto impianti erogato da vari enti per la realizzazione ed allestimento della sede della Fondazione e migliorie auditorium, di competenza dell'esercizio 2025, calcolata coerentemente con le quote di ammortamento determinate sulle attrezzature acquistate con il detto contributo;
- Euro 3.168 è la quota parte del Fondo per oneri futuri destinato alla copertura di un intervento di rinnovo degli impianti tecnologici nell'aula placement effettuato nel 2025, ripartito in conformità con relativo piano di ammortamento.

Proventi da contributi in c/ esercizio

Le somme iscritte a titolo di contributi in c/esercizio di competenza dell'esercizio 2025 corrispondono ad Euro 1.585.118, quali contributi all'attività istituzionale della Fondazione, come di seguito dettagliati.

Contributi versati dai Partecipanti Istituzionali della Fondazione per complessivi Euro 80.000 come di seguito illustrati:

- **Camera di Commercio di Modena**, Euro 25.000;
- **UniCredit**, Euro 15.000;
- **Regione Emilia-Romagna, Assessorato coordinamento delle politiche europee allo sviluppo, scuola, formazione professionale, università, ricerca e lavoro**, Euro 25.000;
- **Comune di Modena**, Euro 15.000.

Contributi per il finanziamento di borse di studio, complessivi Euro 59.502:

- **Regione Emilia Romagna**, Euro 59.502, quota relativa a n. 3 borse di studio nell'ambito del Corso di dottorato in *Lavoro, Sviluppo e Innovazione*.

Contributi per attività svolte in collaborazione e a favore dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, di complessivi Euro 997.838,50, di cui:

- Euro 120.000 ricevuti in riferimento alla Convenzione sottoscritta il 02/02/2024 - prot. 2024-UNMRCLE-0033331, contributo a titolo di rimborso delle spese di gestione dell'Edificio XXVI Settembre;
- Euro 877.838 ricevuti per lo svolgimento delle attività istituzionali di seguito elencate:

Riferimento Ateneo/Dipartimento	Descrizione attività	Importo
------------------------------------	----------------------	---------

ATENEO	Convenzione sottoscritta il 30/04/2025 per supporto alla progettazione e alla realizzazione della comunicazione e diffusione delle attività dell'Ateneo	150.000,00 €
ATENEO	Convenzione sottoscritta il 10/11/2023 per il supporto alla progettazione e realizzazione del Piano di Formazione di Ateneo 2023- 2025 - anno 2025	50.000,00 €
ATENEO	Convenzione sottoscritta il 10/01/2024 per attività istruttoria, definizione delle procedure e della modulistica e coordinamento dell'attività di supporto di cui all'art. 2, nell'ambito dei bandi a cascata dei programmi PNRR, Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4, Investimento 1.5 e Investimento 1.3, finanziati dell'Unione europea - NestGenerationEU CUP E93C22001080001 - CN00000041-"National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology	2.500,00 €
ATENEO	Convenzione sottoscritta il 10/01/2024 per attività istruttoria, definizione delle procedure e della modulistica e coordinamento dell'attività di supporto di cui all'art. 2, nell'ambito dei bandi a cascata dei programmi PNRR, Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4, Investimento 1.5 e Investimento 1.3, finanziati dell'Unione europea - NestGenerationEU CUP E93C22001070001 - CN00000023 - "Sustainable Mobility Center (Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile - CNMS)"	2.500,00 €
ATENEO	Convenzione sottoscritta il 10/01/2024 per attività istruttoria, definizione delle procedure e della modulistica e coordinamento dell'attività di supporto di cui all'art. 2, nell'ambito dei bandi a cascata dei programmi PNRR, Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4, Investimento 1.5 e Investimento 1.3, finanziati dell'Unione europea - NestGenerationEU CUP E93C22001100001 - ECS00000033 - "Ecosystem for Sustainable Transition in EmiliaRomagna"	2.500,00 €
ATENEO	Convenzione sottoscritta il 10/01/2024 per attività istruttoria, definizione delle procedure e della modulistica e coordinamento dell'attività di supporto di cui all'art. 2, nell'ambito dei bandi a cascata dei programmi PNRR, Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4, Investimento 1.5 e Investimento 1.3, finanziati dell'Unione europea - NestGenerationEU CUP E93C22001860006 - PE00000019 - "HEAL ITALIA" HealthExtended ALliance For Innovative Therapies, Advanced Lab-research,and Integrated Approaches of Precision Medicine	2.500,00 €

ATENEO	Convenzione sottoscritta il 10/01/2024 per attività istruttoria, definizione delle procedure e della modulistica e coordinamento dell'attività di supporto di cui all'art. 2, nell'ambito dei bandi a cascata dei programmi PNRR, Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4, Investimento 1.5 e Investimento 1.3, finanziati dell'Unione europea – NestGenerationEU - CUP E93C22001070001 - CN00000023 - "Sustainable Mobility Center (Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile - CNMS)"	1.878,06 €
ATENEO	Convenzione sottoscritta il 10/01/2024 per attività istruttoria, definizione delle procedure e della modulistica e coordinamento dell'attività di supporto di cui all'art. 2, nell'ambito dei bandi a cascata dei programmi PNRR, Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4, Investimento 1.5 e Investimento 1.3, finanziati dell'Unione europea – NestGenerationEU - CUP E93C22001100001 - ECS00000033 - "Ecosystem for Sustainable Transition in EmiliaRomagna"	1.878,06 €
ATENEO	Convenzione sottoscritta in data 8 marzo 2024 - Investimento 1.5 Ecosistemi dell'innovazione - Investimento 1.5 "Creazione e rafforzamento di "Ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S"" - Avviso MUR 3277 del 30/12/2021 - finanziato dall'Unione europea - NextG	29.500,00 €
ATENEO	Convenzione sottoscritta il 02/10/2025 per il supporto alla progettazione e alla realizzazione di attività culturali, teatrali, artistiche e di inclusione sociale - spese sostenute anno 2025	13.369,00 €
CHIMOMO	Convenzione sottoscritta il 19/12/2024, collaborazione per la realizzazione del Master universitario di I livello - Interateneo con l'Università di Parma - in 'Riabilitazione infantile e metodologia della ricerca' - a.a. 2024-2025 – Anno 2025	20.000,00 €
DEMB	Convenzione sottoscritta il 08/01/2025, collaborazione per la realizzazione del Master di I livello in Treasury and Financial Management A.A. 2024/2025	19.284,96 €
DEMB	Convenzione sottoscritta il 08/11/2024, collaborazione per la realizzazione del Master universitario di I livello in "Esperto in salute, sicurezza e ambiente nei luoghi di lavoro privati e pubblici - HSE Management" a.a. 2023-2024	33.983,10 €
DEMB	Convenzione sottoscritta il 21/11/2024, collaborazione per la realizzazione del corso di perfezionamento in “Management per la direzione di strutture sanitarie complesse” a.a. 2024/2025	15.635,34 €
DEMB	Convenzione sottoscritta il 17/12/2024, collaborazione per la realizzazione del Master interateneo di I livello in "Management dello Sport System" 3a edizione - a.a. 2024-2025 – Anno 2025	110.172,06 €

DEMB	Convenzione sottoscritta in data 19/05/2023, accordo di partenariato e di collaborazione relativo al Progetto GE&PA - Gender Equality & Public Administration. Percorsi di formazione per l'eguaglianza di genere nella Pubblica Amministrazione e nei territori approvato con Determinazione Dirigenziale n. 1625 del 18/10/2021 - (CUP: E49J21015550005)	24.650,16 €
DEMB	Collaborazione per il funzionamento e la realizzazione delle attività del Corso di dottorato in Lavoro, Sviluppo e Innovazione, spese anticipate dalla Fondazione Marco Biagi per l'evento PhD Day svoltosi il 14/02/2025	16.242,00 €
DEMB	Convenzione sottoscritta il 13/06/2024, collaborazione per attività di comunicazione web	7.410,00 €
DEMB	Registration fee Summer School "Digital Humanities and Digital Communication: Integrating traditional and innovative tools" - Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali, June 3 - 6, 2025	100,00 €
DESU	Collaborazione sottoscritta il 5/09/2025, per la realizzazione della Summer School "Analfabetimi ad alto costo sociale: strumenti di ricerca per la loro riduzione"	19.750,30 €
DIEF	Convenzione sottoscritta il 28/01/2025, collaborazione per la realizzazione del Master universitario "Impresa e tecnologia ceramica" a.a. 2024-2025	39.695,48 €
DIEF	Convenzione sottoscritta il 10/02/2022, rimborso spese per supporto sul monitoraggio e sistematizzazione del progetto: Scuola internazionale di alta formazione MUNER in Automotive per una mobilità intelligente - Muner Higher Education School in automotive for intelligent mobility" di cui alla Delibera della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 1251 del 22/07/2019 - CUP E45J19000170005.	5.000,00 €
DIEF	Convenzione sottoscritta in data 06/08/2025 collaborazione per la realizzazione della Summer School "Women in Transport" ed. 2025	15.200,00 €
DIEF	Convenzione sottoscritta il 06/08/2025 - prot. 2025-UNMRDIN-0003355, collaborazione per la realizzazione della Summer School "Italian Motor Valley Experience" ed. 2025	104.178,00 €
DBMN	Convenzione sottoscritta il 07/05/2025, rimborso delle spese sostenute per la realizzazione dell'evento "Dal micro al macro: trasformiamo l'esperienza in conoscenza attraverso gli strumenti della scienza" 3a edizione	1.813,62 €
DBMN	Convenzione sottoscritta il 17/03/2025, collaborazione per la realizzazione della Spring School 2025 del Dottorato CEM-Neuroscienze	25.663,03 €

DSLC	Convenzione sottoscritta in data 27/05/2025, collaborazione per la realizzazione della Summer School "Digital Humanities and Digital Communication: Integrating Traditional and Innovative Tools" ed. 2025	28.716,20 €
DSV	Convenzione sottoscritta il 13/12/2024 e relativo addendum, collaborazione volta alla realizzazione del Master Interuniversitario di Primo Livello In "Food & Wine Tourism - Turismo Enogastronomico" a.a. 2024/2025 nell'ambito del Progetto FOOD-ER "Emilia-Romagna International Network for Education and Industrial Research on Food and Beverage" CUP E97G22000210002"	101.493,71 €
DSV	Convenzione sottoscritta il 16/05/2025, collaborazione per la realizzazione del Master universitario "Development, Manufacturing and Authorization of Biopharmaceutics" a.a. 2024/2025 – Anno 2025	10.000,00 €
DSV	Convenzione sottoscritta il 17/09/2025, collaborazione per la realizzazione del progetto "Caffè Scienza 2.0"	2.765,00 €
SMECHIMAI	Convenzione sottoscritta il 10/07/2025, collaborazione per la realizzazione della Summer School "Moderna Oncologica Toracica"	19.460,42 €

- Euro **447.778** ricevuti da altri enti, pubblici e privati, per lo svolgimento di attività istituzionali di seguito elencate:

Riferimento	Descrizione attività	Importo
FORMODENA SOC.CONS. AR.L.	Accordo sottoscritto il 14/10/2024 per la realizzazione del progetto "le pratiche di inserimento lavorativo per persone con disabilità: innovazione nei territori e nelle organizzazioni"	40.000,00 €
GULLIVER SOCIETA' COOPERATIVA	Accordo sottoscritto il 09/10/2024 per la realizzazione di attività di ricerca, raccolta e analisi dati relativi alla gestione del reddito e patti di inclusione e suo prolungamento	6.000,00 €
Comune di Modena	Accordo sottoscritto il 12/06/2025 tra Comune di Modena, Unimore - Dipartimento di Economia Marco Biagi e Fondazione Universitaria Marco Biagi, per lo svolgimento di attività di supporto alla Regione Emilia Romagna e agli enti partner attuatori del progetto "Oltre la strada 2024/2025" nella realizzazione dell'azione di sistema "Ripensare gli interventi territoriali" - Bando 6/2023 del Dipartimento per le Pari Opportunità (D.G.R. n. 131/2024 e DD n. 10155/2024)- CUP E19G24000100003.	35.000,00 €
Comune di Modena	Accordo sottoscritto il 31/03/2025 tra Comune di Modena, Unimore - Dipartimento di Economia Marco Biagi e Fondazione Universitaria Marco Biagi, nell'ambito del Progetto interregionale "Common Ground - Azioni interregionali di contrasto allo	25.000,00 €

	sfruttamento lavorativo e di sostegno alle vittime" - CUP E44H22001160007	
Associazione di Coordinamento Regionale delle Comunità di Tipo Familiare – APS	Accordo sottoscritto il 13/03/2024 di collaborazione per la realizzazione di attività di ricerca, raccolta e analisi dati relativi al follow-up dei percorsi di accoglienza presso le comunità familiari dell'Emilia-Romagna	25.000,00 €
University of Castilla-La Mancha	Contributo per la realizzazione del Rapporto relativo all'Attività 8, Obiettivo 5, dell'Accordo di collaborazione C039-23OT tra Red.es e l'UCLM, per l'attuazione della Carta dei diritti digitali, Ambito 4 dei diritti digitali nell'ambiente lavorativo e aziendale.	4.000,00 €
Regione Emilia Romagna	Finanziamento del progetto: ComE IN! (Comunità Eque INclusive E Innovative - Rif. PA: 2024-22880/RER - CUP: B91J24000320008	31.595,48 €
Regione Emilia Romagna	Finanziamento del progetto: ComE IN! (Comunità Eque INclusive E Innovative - Rif. PA: 2024-22880/RER - CUP: B91J24000320008	19.502,92 €
Regione Emilia Romagna	Finanziamento del progetto: “Verso uno sviluppo economico equo, inclusivo e sostenibile” (Rif. PA: 2024-23137/RER - CUP: B94D24002240002)	22.881,10 €
Fondazione di Modena	Convenzione per la realizzazione del progetto: Potenziare la Terza Missione di Unimore – Rif. 2025-0043	140.000,00 €
Motorvehicle University of Emilia Romagna (MUNER)	Convenzione sottoscritta il 29/05/2025, collaborazione per la realizzazione della Summer School “Women in Transport”	21.966,11 €
Motorvehicle University of Emilia Romagna (MUNER)	Convenzione di collaborazione per la realizzazione della Summer School “Future of Automotive for Intelligent Mobility”	3.480,42 €
Motorvehicle University of Emilia Romagna (MUNER)	Convenzione di collaborazione per la realizzazione della Winter School “Off-Highway Vehicle Design” 2025	803,95 €
Altro	Altri contributi da attività 2024-2026	34.204,59 €
Altro	Contributo per attività di comunicazione IMVE	14.123,00 €
Quote privati	Summer School “Digital Humanities and Digital Communication: Integrating traditional and innovative tools” 2025	2.700,00 €
Quote privati	Summer School “Future of Automotive for Intelligent Mobility” 2025	5.700,00 €
Quote privati	Winter School “Off-Highway Vehicle Design” 2025	1.620,00 €
Quote iscrizione e di sponsorizzazione	Summer School "Moderna Oncologica Toracica" 2025	14.200,00 €

Ricavi e proventi diversi

Tali proventi dell'importo complessivo di Euro 3.201, comprendono:

- rimborsi spese per Euro 1.214,
- sopravvenienze attive da gestione ordinaria Euro 24.926;
- altri proventi per Euro 3.

Oneri e Spese

In tale categoria rientrano i costi sostenuti dalla Fondazione in particolare per:

- 1) *costi per materiali di consumo, e attrezzatura minuta*, per Euro 39.681.
- 2) *costi per servizi* per complessivi Euro 2.609.305, di seguito dettagliati:
 - spese sostenute per borse di studio di Euro 92.788, per assegni di ricerca di Euro 10.000, e per servizi formativi Euro 8.994, complessivamente Euro 111.782;
 - servizi da terzi e compensi corrisposti a collaboratori coordinati e continuativi e occasionali, che hanno espletato la propria attività professionale a sostegno dell'attività di ricerca e di alta formazione (master e corsi gestiti per conto di Unimore e iniziative della Fondazione), oltre ai relativi oneri previdenziali ed assicurativi, a carico della Fondazione, Euro 815.269,
 - servizi da terzi, consulenze, docenze, compensi corrisposti a collaboratori coordinati e continuativi ed altre prestazioni erogate nell'ambito delle attività commerciali, Euro 1.135.560;
 - costi di gestione della sede (utenze, manutenzioni ordinarie, pulizia, vigilanza e altre spese), Euro 141.825;
 - indennità liquidate al Collegio dei revisori, oltre ai relativi oneri previdenziali, Euro 21.660;
 - compensi per attività amministrativa e contabile, e di gestione del personale dipendente Euro 30.500;
 - rimborsi spese, ospitalità e viaggi, relativi alle attività svolte dalla Fondazione, anche nell'ambito delle convenzioni in essere con l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia ed altri Enti, Euro 181.480;
 - rimborsi spese e buoni pasto nei confronti del personale dipendente, Euro 48.181;
 - altre spese (postali, bancarie, premi assicurativi, assistenza software, spese di comunicazione, ecc), per Euro 123.048.
- 3) *Costi per godimento beni di terzi*: costi per noleggio attrezzature pari a Euro 23.619.
- 4) *Costi per il personale dipendente*, Euro 582.363, comprensivo di stipendi, contributi e indennità di trattamento di fine rapporto, ed altri oneri, di competenza dell'anno 2025.
- 5) *Ammortamenti* pari a Euro 37.271, di seguito dettagliati:
 - quote di ammortamento delle immobilizzazioni materiali Euro 11.141,
 - quote di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali Euro 26.131,

6) *Accantonamenti per rischi e oneri futuri* pari a Euro 360.973, precedentemente dettagliati.

7) *Oneri diversi di gestione* per complessivi Euro 46.122, di seguito dettagliati:

- Cancelleria, Euro 5.541,
- Valori bollati, Euro 10.850,
- Imposta di bollo, Euro 8.734,
- Abbonamenti giornali ed acquisto libri e pubblicazioni, Euro 17.575,
- Altri oneri e spese generali, Euro 3.422.

Proventi ed oneri finanziari

I proventi finanziari, iscritti in bilancio per un valore totale di Euro 132.161, sono rappresentati da proventi maturati sui titoli. Gli oneri, per un valore di Euro 57, sono rappresentati da perdite subite dalla cessione di titoli.

Proventi ed oneri straordinari

Con riferimento alle novità introdotte dal D.Lgs 139/2015, che hanno eliminato la parte straordinaria negli schemi di bilancio, si è proceduto alla riclassificazione delle singole voci alle relative voci di costo/ricavi.

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del codice civile, si precisa che nell'esercizio non sono stati rilevati ricavi di entità o natura eccezionali.

Imposte sul reddito d'esercizio

Sono state iscritte nel bilancio l'Irap ed Ires di competenza dell'anno 2025, rispettivamente per Euro 79.950 ed Euro 258.308.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22 quater) C.C., di seguito non si segnalano particolari accadimenti intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio, che tuttavia non inciderebbero sulle risultanze del bilancio al 31/12/2025.

Nell'invitarvi ad approvare il Bilancio al 31.12.2025, e la presente Nota Integrativa, si propone di destinare l'utile d'esercizio, di Euro 398.365, a riserva ordinaria.

LA PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

(Prof.ssa Marina Orlandi Biagi)