Fondazione Marco Biagi

Associazione Italiana Avvocati dello Sport Emilia Romagna

CONI SCUOLA DELLO SPORT EMILIA ROMAGNA

I contratti di lavoro sportivo: tra continuità e discontinuità



Tesseramento e contratto di lavoro sportivo: durata, prestazione e tutela

Avv. Mattia Cornazzani · Modena, 29 ottobre 2026



Il dilettante può essere un lavoratore. Ma non basta il contratto.

La prestazione economica vive dentro l'ordinamento federale.

Il problema non è solo *«che contratto ha l'atleta»*, ma *«può effettivamente offrire la propria prestazione lavorativa?»*.

Rapporto economico

Compenso, durata, recesso, minimi, previdenza

***Status* federale**

Tesseramento, vincolo, trasferimento, eleggibilità

Effettività della tutela

Rapidità dei rimedi quando la stagione sportiva è in corso

La riforma costruisce un sistema a più livelli.

La disciplina statale non esaurisce il rapporto tra atleta e società.

La qualificazione lavoristica è nazionale; la possibilità concreta di lavorare resta anche federale.

Legge

Definizione di lavoratore sportivo, forme del rapporto, presunzione di co.co.co., vincolo e premio di formazione

Contrattazione

Minimi economici, classificazioni, coordinamento della prestazione, cessazione e tutele

Regole federali

Tesseramento, trasferimenti, vincolo biennale, accesso alle competizioni

Il corrispettivo, non l’etichetta federale, apre la porta al lavoro.

01 DILETTANTE (Atleta, Tecnico, ecc.)

02 ATTIVITÀ SPORTIVA IN AMBITO FEDERALE

03 CORRISPETTIVO PER LA PRESTAZIONE

LAVORATORE SPORTIVO

Il vincolo è stato abolito?

Prima

Il vincolo pluriennale a favore delle società sportive, secondo le molteplici discipline federali

1 luglio 2023

Abolizione del vincolo sportivo per tutti i nuovi tesseramenti, disciplina transitoria per quelli in corso

1 luglio 2025

Fine della disciplina transitoria sui rinnovi

Oggi

Vincolo federale max biennale

Non abolizione assoluta, ma trasformazione: massima durata, trasferimenti e premi di formazione sono i nuovi punti di equilibrio.

Federazione Ginnastica d’Italia

Vincolo

Gare di 1° e 2° livello

La mancata partecipazione a gare nel 2025, o la partecipazione a gare di 1° e 2° livello non generano il vincolo

Gare di 3° livello

Se nel corso dell’anno 2025 l’atleta prende parte ad una gara di 3° livello è vincolato fino al 31/12/2026

Nulla Osta Svincolo

La società di provenienza ha diritto all’indennità di preparazione, maggiorata in caso di primo contratto

Federazione Italiana Nuoto

Vincolo

Tesseramento Libero

Per gli atleti al primo anno di tesseramento la durata è annuale e coincidente con la stagione sportiva

Vincolo Sportivo Normativo

La durata, in conformità, alla legislazione vigente, è pari a due stagioni sportive

Vincolo Sportivo Contrattuale

La durata del vincolo è pari alla durata indicata nel contratto.

Federazione Italiana Pallacanestro

«Premio di formazione o nuovo corrispettivo per la mobilità?»



NAS

Rappresentano un contributo economico riconosciuto alle società e associazioni sportive per premiare il lavoro tecnico e l'investimento fatto nella crescita e nella formazione dei giovani cestisti. Sono versati alla FIP e da questa ridistribuiti, mediante accrediti e compensazioni, alle società aventi diritto.

Federazione Ginnastica d'Italia

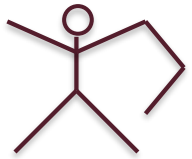
«Premio di formazione o nuovo corrispettivo per la mobilità?»

ALLEGATO A

Il Premio di formazione tecnica, eventualmente dovuto per il trasferimento degli atleti, è definita autonomamente tra le Società interessate. I seguenti premi di formazione tecnica si devono comunque intendere come importo massimo esigibile nei casi di richiesta di svincolo unilaterale

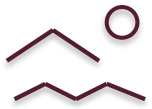
PREMIO DI FORMAZIONE TECNICA *Si prende in considerazione il dato a cui corrisponde la cifra più alta*										PREMIO DI FORMAZIONE IN CASO DI PRIMO CONTRATTO	
	SEZIONE A Allievi/e			SEZIONE A Junior			SEZIONE A Senior			SEZIONE B	
Categorie ⟶ Tipologia di gare cui l'ateta ha partecipato ⇩	1 anno di tesseramento	2 anni di tesseramento	3 anni o più di tesseramento	1 anno di tesseramento	2 anni di tesseramento	3 anni o più di tesseramento	1 anno di tesseramento	2 anni di tesseramento	3 anni o più di tesseramento		
Olimpiadi - Campionati del Mondo - Coppa del Mondo e Specialità (ultimo quadriennio)							10.000,00 €	11.000,00 €	12.000,00 €	+ 50% della somma prevista dal contratto	+ 5% della somma previsto dal contratto per ogni durata dello stesso e per un massimo di tre anni
Campionati d'Europa Senior (ultimo quadriennio)							8.000,00 €	9.000,00 €	10.000,00 €		
Campionati del Mondo Junior - Campionati d'Europa Junior - EYOF - Giochi del Mediterraneo - Universiadi - YOG (ultimo quadriennio)				6.000,00 €	7.000,00 €	8.000,00 €	7.000,00 €	8.000,00 €	9.000,00 €		
FIG Challenge - Incontri Internazionali (Ultimi due anni)				4.000,00 €	5.000,00 €	6.000,00 €	5.000,00 €	6.000,00 €	7.000,00 €		
Campionati Nazionali Assoluti (ultimi due anni)				3.500,00 €	4.000,00 €	4.500,00 €	4.000,00 €	4.500,00 €	5.000,00 €		
Finali Nazionali dei Campionati individuali o di Rappresentativa/Squadra GOLD (ultimi due anni)	2.000,00 €	2.500,00 €	3.000,00 €	2.500,00 €	3.000,00 €	3.500,00 €	3.000,00 €	3.500,00 €	4.000,00 €		
Zone Tecniche Interregionali dei Campionati individuali o di Rappresentativa/Squadra GOLD (ultimi due anni)	600,00 €	700,00 €	800,00 €	700,00 €	800,00 €	900,00 €	800,00 €	900,00 €	1.000,00 €		

Conclusioni



Il dilettantismo non è più una zona franca dal diritto del lavoro.

Il corrispettivo e le modalità effettive della prestazione prevalgono sull'etichetta federale.



Il vincolo si è solo trasformato, non è stato cancellato senza residui.

Tesseramento biennale, consenso al trasferimento e premi di formazione restano decisivi.



L'autonomia negoziale può/deve governare anche gli effetti dello *status* sportivo?

Compenso, sospensione e recesso non possono ignorare tesseramento e sanzioni federali.

Un contratto di lavoro è davvero libero se il regolamento federale può impedirne l'esecuzione?

Fonti

Normativa nazionale
Decreto legislativo 28 febbraio 2021, n. 36, art. 25, 28, 31
Decreto-legge 22 giugno 2023, n. 75, art. 41
Decreto-legge 19 agosto 2003, n. 220, convertito nella legge n. 280/2003
Contrattazione collettiva
CCNL per i lavoratori dello sport 2024-2026
CCNL Sport, area del dilettantismo 2025-2028
Regolamenti federali
FGI, Testo unico delle norme sportive 2026
FIN, Normativa generale 2026-2027
FIP, Regolamento esecutivo tesseramento
Diritto dell'Unione europea
Carta dei diritti fondamentali dell'Unione europea, art. 47
Trattato sul funzionamento dell'Unione europea, artt. 45, 56 e 165

Grazie